

CTO CTO Training Camp 训练营

第五季招生简章

2018



印象·CTO 训练营

蜕变·课程与实践

成长·50+导师团

创新·活动新形式

启程·从这里出发

CTO 训练营，51CTO 旗下的面向中高端技术管理者的学习与分享平台，汇集业界资深技术高管、创始人、投资人资源，以“打造技术管理者的 MBA”为核心，尽心尽力帮助中国最具潜力的技术管理者，成为未来技术领域的领袖和榜样。

印象·CTO 训练营

为什么技术的价值总是在创业初期被高估，在业务稳定期却又被低估？

为什么单打独斗时一马当先，带领技术团队之后却只能裹足不前？

为什么 CEO 在缩减运营成本时，首先想到的总是降低技术支出？

当技术的发展日新月异，无数新技术如雨后春笋般冒出的时候，

当技术团队规模不断扩大，原有知识体系已经不再适用的时候，

当 CEO 对技术团队管理者的要求已经不仅限于保持技术稳定的时候，

作为技术管理者的你，应该怎么办？

聚焦 CTO，读懂 CTO 的真实需求

3 年来，我们为上百位技术管理者提供了知识分享与服务，我们了解在科技创新飞速发展的时代，技术管理者面临的机遇与挑战。

从技术管理者到 CTO，需要跨越的是技术决策力，也就是对技术的敏感度和重大技术变革的推进能力；团队建设能力，组建、培养、激励团队；向上管理能力，搞定你的 CEO；横向管理能力，搞定 CPO、CMO、COO。

而从 CTO 到合伙人，应该构建的是企业战略与运营能力，对业务、行业的综合理解能力，也就是商业模式的理解；创投知识的理解，让技术成为企业融资的关键因素，最终是技术视野、商业理解力以及情商的综合能力的体现。

印象·CTO 训练营
蜕变·课程与实践
成长·50+导师团
创新·活动新形式
启程·从这里出发

CTO 训练营课程根据 CTO 等技术管理类岗位的胜任力模型设计，理论联系实际，创新、实用的课程，具备高度的实际指导意义。

蜕变·课程与实践

六大课程模块，全方位打造合伙人型的 CTO

CTO 的大格局

【CTO 的格局观：站在未来思考未来】

【CTO 的战略观：应变与颠覆】

CTO 的管理之道

【CTO 的管理课：建立你的管理哲学】

【领导力：了解自己和团队】

做一个全能的领导者】

铸造铁军

【组织结构设计：团队组建的道法术】

【组织管理：打造高效的技术团队】

【招聘与辞退：做理性的管理者】

【绩效管理：设计最优的绩效考核方式】

企业战略

【商业模式：成功和失败早就注定】

【创业与投融资：技术创业者】

必须知道的创业指南】

企业运营

【技术推动力：技术推动业务发展】

【产品创新：企业生命力的源动力】

【财税与资本市场：财务三张表】

看懂企业运营状况】

自我修炼

【演讲与沟通：舞台上的魅力演讲者】

【认知升级：认知升级远比知识重要】

蜕变·课程与实践

时间		方向	内容及要点
开营典礼			
Day1	2018年4月21日	开营典礼	<ul style="list-style-type: none"> - 导师开营讲话 - 同学们破冰初识
第一章 CTO 的大格局			
Day2	2018年4月22日	CTO 的格局观：站在未来思考未来	<ul style="list-style-type: none"> - CTO 的视野：站在未来看未来 - CTO 的决策力：风险评估与决策 - CTO 的胜任力：CTO 的七种武器
		CTO 的战略观：应变与颠覆	<ul style="list-style-type: none"> - 战略管理：技术团队与企业目标同频 - 战略创新：像 CEO 一样思考战略 - 讨论：技术团队如何配合公司制定战略
第二章 管理之道			
Day3	2018年5月12日	CTO 的管理课：建立你的管理哲学	<ul style="list-style-type: none"> - 管理方法论 - 管理思维的成长和蜕变 - 管理的升华：企业文化的构筑
Day4	2018年5月13日	领导力：了解自己和团队，做一个全能的领导者	<ul style="list-style-type: none"> - 全面领导者的定义 - 你是什么样的领导者 - 如何区别对待不同的下属
第三章 铸造铁军			
Day5	2018年6月9日	组织结构：团队组建的道法术	<ul style="list-style-type: none"> - 设计原理，岗位的取舍之道 - 方法与实践，打造最优的组织结构 - 如何进行组织调整与变革
		组织管理：打造高效的技术团队	<ul style="list-style-type: none"> - 通过制度打造一支铁军 - 如何激发团队战斗力 - 提升团队成长效率
Day6	2018年6月10日	招聘与辞退：做理性的管理者	<ul style="list-style-type: none"> - 最亲密的合作伙伴从哪里来 - 你必须了解的面试技巧 - 学会淘汰，进行一场辞退对话
Day7	2018年7月14日	绩效管理：设计最优的绩效考核方式	<ul style="list-style-type: none"> - 绩效设计理念 - 技术团队的最佳绩效方式 - OKR 的设计方法
第四章 企业战略			
Day8	2018年8月11日	商业模式：成功和失败早就注定	<ul style="list-style-type: none"> - 精益创业 - 如何验证商业模式是否成立？ - 设计让你的商业模式成功的产品
Day9	2018年8月12日	创业与投融资：技术创业者必须知道的创业指南	<ul style="list-style-type: none"> - 中国的经济形态与趋势 - 投资人视角看创业企业百态 - 企业估值、股权分配 - 路演 Demo Day
第五章 企业运营			

Day10	2018年7月15日	技术推动力：技术推动业务发展	<ul style="list-style-type: none"> - 数据的商业价值 - 读懂数据，做正确的数据决策 - 数据驱动企业增长
		产品创新：企业生命力的源动力	<ul style="list-style-type: none"> - 产品创新、模式创新，技术创新 - 如何激发技术创新人员的创新能力 - 真正有意义的创新远超前于竞争
Day11	2018年9月15日	财税与资本市场：三张表看懂企业运营状况	<ul style="list-style-type: none"> - 读懂企业的三张财务报表 - 创业应该避开的财税坑 - 正确认识资本市场
第六章 自我修炼			
Day12	2018年9月16日	演讲与沟通：舞台上的魅力演讲者	<ul style="list-style-type: none"> - 演讲与口才 - 舞台上的演讲技巧 - 舞台演讲：10min 中的魅力演讲
Day13	2018年10月20日	认知升级：这个时代，认知升级远比知识重要	<ul style="list-style-type: none"> - 自我认知与学习 - 认知路线图 - 认知升级的方法
		毕业典礼	<ul style="list-style-type: none"> - 结营讲话 - 发布证书

三大附属模块，专属你的选修福利

WOT 峰会

【全球架构与运维技术峰会】

【全球创新技术峰会】

【全球软件开发技术峰会】

专属福利：可免费参加当年所有

WOT 技术峰会

硅谷技划

【谷歌 IO 大会】

【硅谷新科技企业走访】

【中美技术文化交流】

专属福利：优先报名并可享受报

名费八折

CTO 俱乐部

【每月线下技术分享】

【每月一次技术聚会&交流】

【多种线上视频课程免费观看】

专属福利：可免费参与俱乐部所有线下

分享活动，同时团队员工享受五折报名。

印象·CTO 训练营
蜕变·课程与实践
成长·50+导师团
创新·活动新形式
启程·从这里出发

CTO 导师为业内对技术管理有深刻理解的技术高管、创始人，以及投资人，结合亲身经历，现身说法，帮助中层的技术管理者对未来有清晰定位和认识，追求更高层次的职业发展。

成长·50+导师团

50+CTO 导师团，联袂打造精益分享



谭晓生
360副总裁



熊长青
九枝兰创始人



李钢江
跟谁学CTO



汤兴
爱奇艺CTO



张志勇
元航资本创始合伙人



李申申
知乎CTO



段念
花虾金融CEO



张雪峰
饿了么CTO



于斌平
国美在线CTO



张溪梦
GrowingIO CEO



杨永强
乐视网CTO



杨歌
星瀚资本创始合伙人



汤峥嵘
前途牛CTO



王欣
馒头商学院创始人



韩军
原1号店CTO



汤力嘉
一下科技CTO



左文建
360企业安全
TC负责人



刘海锋
京东商城总架构师



傅强
九枝兰合伙人



沈强
将门CTO



雷欣
出门问问CTO



王栋
雪球CTO



龚银
一家手机副总裁



曲毅
七乐康技术总经理



王晔
吆喝科技创始人



王玥
创客CFO创始人



杨立东
原暴风影音CTO



云动
阿里巴巴
云零售事业部
技术负责人

更多 CTO 导师分享等你聆听

印象·CTO 训练营
蜕变·课程与实践
成长·50+导师团
创新·活动新形式
启程·从这里出发

摒弃传统的单一分享，增加讨论交流，集思广益，头脑风暴；走出课堂，增加动手实践，培养团队协作能力；互动拓展，让同学成为亲密的合作伙伴。

创新·活动新形式

丰富的活动设置，感受不一样的活动体验



小组研讨，交流心得



活动复盘，剖析收获



读书分享，深度沟通



聚餐交流，增进了解

印象·CTO 训练营
蜕变·课程与实践
成长·50+导师团
创新·活动新形式
启程·从这里出发

欢迎每一位有向上梦想的 IT 人加入！

在这里，和牛人做同学，听牛人分享，和牛人聊天，离牛人更近！

Waiting for U!

启程·从这里出发

什么样的人适合参与 CTO 训练营？

在团队管理上遭遇管理瓶颈，需要自我提升；

从技术思维向业务思维转换，需要思维升级；

团队执行与企业战略不同频，需要战略视角。

从这里开始

招生对象：8 年以上技术从业经验，致力于成为优秀 CTO 的技术管理者

课程费用：28000 元/人

学习时间：2018 年 4 月-2018 年 10 月，每月一个模块，每次 2 天，共 13 天

学习地点：北京

联系我们

TEL：010-68476606 转 8234 Phone：15810709085

Mail：qihy@51cto.com Wechat：qihongyu0702

2018，CTO 训练营，让我们重新定义 CTO，向 CEO 的事业合伙人出发！

